

DEFINIZIONE DEL FABBISOGNO:

PROFILO OGGETTIVO

L'Ospedale del Delta, nel comune di Lagosanto è uno dei tre ospedali del Presidio Unico dell'azienda USL di Ferrara, oltre a quelli di Cento e di Argenta.

Argenta e Delta sono entrambi collocati presso il Distretto Sud Est che è il distretto con maggiore estensione territoriale (1333.91 kmq) con una popolazione di poco inferiore a 100.000 abitanti e con una bassissima densità abitativa pari a 73,2 ab. per kmq.

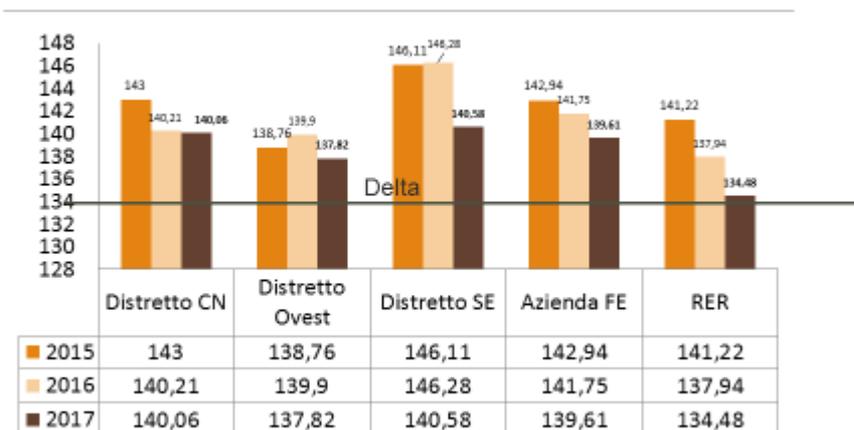
La maggior parte della popolazione (circa 65.000 abitanti) afferisce a questo ospedale; i restanti 35.000 abitanti circa, afferiscono a quello di Argenta.

L'indice di vecchiaia (anno 2017) della Provincia di Ferrara era 248,2 (a fronte di un dato regionale pari a 177.5). Nel distretto Sud Est il valore è ulteriormente più elevato: 272,2.

La % di grandi anziani over 75anni (anno 2017) della Provincia di Ferrara è 14.6 (a fronte di un dato della RER pari a 12.7). Per il Distretto Sud Est la percentuale è ancora più elevata e pari a 14.9.

Questo contesto demografico determina o si accompagna ad un alto tasso di consumo dei servizi sanitari da parte della popolazione del distretto Sud Est. In particolare, il tasso standardizzato di ospedalizzazione risulta il più alto in provincia e molto più elevato di quello regionale:

Tasso std di ospedalizzazione x 1.000 res. - Anni 2015-2017



Il tasso standardizzato di accessi in pronto soccorso dei cittadini del distretto Sud Est, è anch'esso il più alto della provincia di Ferrara e molto più alto del valore regionale:

	2017
Distretto CN	344,41
Distretto SE	451,72
Distretto OVEST	396,56
Azienda USL FE	385,94

L'Ospedale del Delta è dotato di 210 p.l. (194 ORD e 16 DH).

L'U.O.C. di Ortopedia e Traumatologia ha 18 p.l. ordinari e utilizza per i ricoveri in Day Surgery i 10 p.l. multidisciplinari di cui è dotata la Struttura Ospedaliera. E' collocata in una piastra chirurgica multidisciplinare insieme a chirurgia generale, urologia e ginecologia.

Eroga altresì attività di specialistica ambulatoriale presso lo stesso stabilimento ospedaliero e presso la Casa della Salute di Comacchio, funzionalmente correlata all'Ospedale del Delta.

Si correla funzionalmente all'attività della U.O. un ortopedico specialista ambulatoriale che svolge attività clinica ambulatoriale non solo prenotabile a CUP ma anche di tipo "divisionale".

L'attività di ricovero svolta dall'unità operativa nell'anno 2018 è stata la seguente:

Stabilimento		OSPEDALE DEL DELTA	
Regime di ricovero	Tipo ricovero	Numero Ricoveri	Giornate di degenza e numero di accessi
DEGENZA ORDINARIA	PROGRAMMATO	396	3.624
	D'URGENZA	221	2.404
	TOTALE	617	6.028
DAY-HOSPITAL		156	156
TOTALE		773	6.184

Nel 2018 i primi 10 DRG effettuati in regime di degenza ordinaria sono stati i seguenti:

anno 2018 dimessi da ortopedia DRG CHIRURGICI	OSPEDALE DEL DELTA	
	DEGENZA ORDINARIA	DAY-HOSPITAL
544 C-SOSTITUZIONE DI ARTICOLAZIONI MAGGIORI O REIMPIANTO DEGLI ARTI INFERIORI	243	.
211 C-INTERVENTI SU ANCA E FEMORE, ECCETTO ARTICOLAZIONI MAGGIORI, ETA' > 17 ANNI SENZA CC	22	.
503 C-INTERVENTI SUL GINOCCHIO SENZA DIAGNOSI PRINCIPALE DI INFEZIONE	23	48
225 C-INTERVENTI SUL PIEDE	26	28
219 C-INTERVENTI SU ARTO INFERIORE E OMERO ECCETTO ANCA, PIEDE E FEMORE, ETA' > 17 ANNI SENZA CC	43	1
224 C-INTERVENTI SU SPALLA, GOMITO O AVAMBRACCIO ECCETTO INTERVENTI MAGGIORI SU ARTICOLAZIONI SENZA CC	51	.
229 C-INTERVENTI SU MANO O POLSO ECCETTO INTERVENTI MAGGIORI SULLE ARTICOLAZIONI SENZA CC	4	26
538 C-ESCISSIONE LOCALE E RIMOZIONE DI MEZZI DI FISSAZIONE INTERNA ECCETTO ANCA E FEMORE SENZA CC	11	27
227 C-INTERVENTI SUI TESSUTI MOLLI SENZA CC	16	10
210 C-INTERVENTI SU ANCA E FEMORE, ECCETTO ARTICOLAZIONI MAGGIORI, ETA' > 17 ANNI CON CC	44	.

Le prestazioni ambulatoriali sono state:

Anno di erogazione	2018
Struttura erogante	N
NUOVO OSPEDALE DEL DELTA	5.848
POLIAMBULATORI C/O "CASA DELLA SALUTE" DI COMACCHIO	2.888
TOTALE	8.736

L'U.O.C. svolge altresì attività di consulenza diurna e festiva per il Pronto Soccorso del Delta e consulenza per i reparti ospedalieri.

PROFILO SOGGETTIVO delle competenze professionali e manageriali, delle conoscenze scientifiche e delle attitudini ritenute necessarie per assolvere in modo idoneo alle relative funzioni:

Conoscenze ed esperienze specifiche:

- Esperienza consolidata e competenza, con ruoli di responsabilità, nella gestione di strutture semplici e/o complesse in ambito ortopedico-traumatologico in elezione e in urgenza, con esiti positivi nella valutazione di buon uso delle risorse umane e materiali assegnate;
- Esperienza e competenza nella gestione (diagnosi, terapia e follow-up) delle malattie di competenza Ortopedico-traumatologica;
- Avere esperienza dei sistemi di gestione della qualità ed accreditamento, di approccio EBM nella scelta degli interventi e delle tecnologie da adottare;
- Capacità nell'ambito della chirurgia protesica delle articolazioni maggiori e capacità di ottimizzare ed indirizzare le scelte con particolare attenzione alla qualità dei materiali rapportato all'economia ed alla gestione del budget assegnato;
- Esperienza e competenza gestionale per il raggiungimento degli obiettivi assegnati;
- Esperienza e competenza nella valutazione e valorizzazione delle competenze professionali dei collaboratori;
- Aver dato prova di saper creare coi collaboratori un clima di fiducia orientato al riconoscimento e segnalazione di criticità, rischi, eventi per favorire percorsi di miglioramento continuo;
- Avere dato prova di prediligere uno stile di leadership orientato alla valorizzazione e allo sviluppo professionale e scientifico dei collaboratori;
- Esperienza e competenza nella creazione di assetti organizzativi che sviluppino la collaborazione professionale fra la componente medica e quella infermieristica;
- Capacità di rapportarsi in modo costruttivo con i medici di medicina generale del territorio di riferimento;
- Esperienza e competenza in materia di qualità ed accreditamento;
- Esperienza e competenza nella valutazione delle linee guida, nella creazione di indicatori e nell'effettuazione di audit clinici;
- Avere esperienze di collaborazione in ambiti intra e/o interdipartimentali e/o interaziendali, per la gestione di PDTA in team multidisciplinari e multiprofessionali;

- Esperienza e competenza nella gestione delle liste di attesa per le prestazioni ambulatoriali ortopediche.

Competenze manageriali:

- Promuovere l'introduzione e l'implementazione di nuovi modelli organizzativi/professionali e/o nuove tecnologie;
- Promuovere l'autovalutazione clinico-professionale attraverso la misurazione costante di indicatori di procedura e di esito;
- Assicurare l'identificazione e la mappatura dei rischi prevedibili e gestibili collegati all'attività professionale e definire il relativo risk-management;
- Promuovere l'attività di incident-reporting;
- Garantire l'adeguatezza costante dell'U.O. ai requisiti di accreditamento regionale;
- Promuovere l'implementazione costante di progetti di miglioramento;
- Garantire una costante attività di feedback a tutto il personale.

Capacità d'integrazione organizzativo-gestionale e sviluppo di PDTA con le altre UU.OO.CC. di Ortopedia e Traumatologia in un'ottica Inter Aziendale al fine di garantire equità di accesso, uniformità di trattamento, gestione trasparente delle liste di attesa per ricoveri programmati secondo le indicazioni aziendali, ottimale gestione delle risorse economiche e professionali su tutto il territorio aziendale.