

**FORMATO EUROPEO  
PER IL CURRICULUM  
VITAE**



**INFORMAZIONI PERSONALI**

Nome

BARDASI PAOLA

Indirizzo

Telefono

Fax

E-mail

Nazionalità

Luogo di nascita

Data di nascita

Codice Fiscale

**ESPERIENZA LAVORATIVA**

Dall'1/3/2015 a tutt'oggi

**Direttore Generale Azienda USL di Ferrara**

Dal 1/4/2011 al 28/2/2015

- **Direttore Amministrativo presso l'Azienda USL di Ferrara.** Coadiuvava il Direttore Generale nelle sue funzioni, ad esercitare tutti i poteri e ogni altra funzione connessa all'attività di propria competenza di cui ai commi 6° e 7° dell'art. 3 del D.Leg.vo 502/92. Risponde al Direttore Generale del raggiungimento degli obiettivi fissati dallo stesso ed è responsabile di tutta l'attività svolta dagli uffici ai quali è preposta, della realizzazione dei programmi e dei progetti a Lei affidati, della gestione del personale e delle risorse finanziarie e strumentali in dotazione. Nell'attuale mandato la Direzione strategica ha condotto all'equilibrio di bilancio strutturale nel 2012 e nel 2013 l'Azienda USL di Ferrara attraverso la formulazione e la gestione di un piano di rientro con revisione dei posti letto e apertura di due ospedali di Comunità; il risultato, non solo economico, ha avuto anche un prestigioso riconoscimento nazionale assegnato a novembre 2013 "Vincitore Oscar di bilancio 2013" nella categoria Aziende USL., e successivamente nel Novembre 2014 classificata al 2° posto.
  
- **Direttore Dipartimento amministrativo ASL di Bologna.** L'esperienza, il cui incarico è concomitante al processo di unificazione delle 3 ex Aziende dell'Area bolognese ex Nord, Sud e Città di Bologna, dal 1.1.2004), nell'ASL di Bologna, con un bacino di utenza di 1 milione di abitanti; sviluppa la progettazione e

Dal 2005 al 2011

l'attuazione di un modello integrato, unitario ed innovativo di servizi amministrativi a gestione sinergica, tra uffici centrali e quelli diffusi sul territorio; studia ed applica la progettazione del nuovo sistema di deleghe di funzioni, che esita nel Regolamento di Dipartimento amministrativo e nella delibera sulle Deleghe di funzioni ed atti; promuove l' informatizzazione del Dipartimento, per una Pubblica amministrazione all'avanguardia; si è concentrata l'attività sullo **sviluppo di modelli di analisi complessa** per la comprensione degli andamenti aziendali economico-finanziari, fondati sui Budget di risorse (il cui concetto applicativo è stato introdotto in questa epoca storico-temporale, per il governo delle piu' grande azienda italiana di servizi sanitari) e predittivi per gli scenari prospettici; per la prima volta è stato elaborato il Piano strategico di Dipartimento amministrativo, e seguito l'andamento nello sviluppo; sono stati elaborati due e sviluppati due Piani di rientro dal disavanzo strutturale, il primo dei quali, che si è concluso nel periodo in oggetto, ha visto la piena realizzazione degli obiettivi economici predefiniti; significativa esperienza è stata condotta sulla valutazione delle risorse umane, sulla condivisione degli obiettivi, sull' integrazione delle competenze e sulla formazione "sul campo" all'interno ed all'esterno del Dipartimento, che si basano sui modelli gestionali impostati sulla flessibilità e la disponibilità verso i clienti interni ed esterni. Risorse gestite: il bilancio aziendale è di 1500 milioni di euro, 120 milioni di investimenti nel triennio e direttamente gestite 220 persone.

Dal 2004 al 2011

- **Direttore UOC Economico-finanziaria ASL di Bologna.** Ha realizzato l' unificazione dei bilanci delle 3 ex Aziende, ha progettato e realizzato il nuovo Servizio, curando i numerosi aspetti: risorse umane, nuovo sistema informativo integrato amministrativo-contabile; nuove istruzioni operative funzionali al processo di certificazione, progetti connessi alla innovazione della Pubblica amministrazione (mandato e riversale informatici, gestione on line pagamenti e incassi, gestione telematica della Tesoreria, dematerializzazione dei documenti passivi, primo portale fornitori on line in Italia in una Azienda sanitaria, ....). Predisporre e gestisce un complesso bilancio (dimensione:1.800 milioni di euro) e bilanci separati per Funzioni regionali, Fondo per la non Autosufficienza, Libera Professione. Ha sviluppato e costruito indicatori economici e finanziari per il Bilancio di missione e ne ha curato la presentazione in sede regionale e nazionale. Ha progettato ed applicato innovativi sistemi per la cessione crediti, in collaborazione con il tesoriere, estesi poi ad altre ASL.; tutte le attività sono sempre svolte in sinergia con le Direzioni ed i Servizi competenti dell'Assessorato alla Sanità della RER.

Dal 1998 al 2003

- **Direttore Servizio finanze e controllo di gestione AUSL Città di Bologna;** l'esperienza ha integrato il budget ed il controllo di gestione con il bilancio aziendale, attraverso l'organizzazione completa del ciclo di budget ed il monitoraggio di costi, attività ed obiettivi, grazie ad una rappresentazione organica dei molteplici aspetti aziendali. L'esperienza si è completata con la certificazione ISO 9001 nel 2002 con il Cermet conseguita dal Servizio Finanze e Controllo di Gestione. Il processo è strettamente raccordato con il sistema di valutazione delle performance in Azienda, e sul

personale dirigente nonché delle posizioni organizzative. In questo periodo si è studiato, insieme con una famosa azienda consulente in gestione delle risorse umane, anche un sistema di graduazione delle posizioni dirigenziali, applicato poi con diverse fasce retributive. Di fondamentale importanza, in questo periodo lavorativo, è stata l'esperienza come componente del Nucleo di Valutazione Aziendale, dal 1999 al 2002.

- Dal 1990 al 1997

  - **Funzionario Assessorato Sanità Regione Emilia Romagna:** l'esperienza è sulla progettazione e sviluppo nelle ASL degli strumenti di controllo di gestione, della contabilità analitica, della contabilità economico-patrimoniale; è **componente della Commissione esperti contabili** che ha redatto la L:R. 50/94 e Reg.61/94 di contabilità delle ASL; è referente Assessorato verso il Ministero per raccordo con programmazione sanitaria nazionale; Partecipa in qualità di **relatore**, a **numerose iniziative di sensibilizzazione e formazione** del personale del servizio sanitario sui temi economici e gestionali (oltre 30 nel periodo considerato)
  
- Dal 1994 al 1997

  - in **Agenzia sanitaria regionale**, come Responsabile settore Bilanci e Contabilità ha promosso l'adozione dei nuovi strumenti contabili previsti dalle norme per l'aziendalizzazione; l'esperienza acquisita prettamente in economia sanitaria, spazia anche sul sistema legislativo e giuridico-amministrativo della Regione; l'esperienza vede il coordinamento di numerosi gruppi di lavoro di dirigenti e professionisti del SSR. Per la natura dell'esperienza svolta, ha coordinato numerosi gruppi di lavoro sulle tematiche Sistema di budget, indicatori di performance, redazione di linee metodologiche inerenti il trattamento contabile di alcune poste dei primi bilanci aziendali. Inoltre ha partecipato come relatore e facilitatore, all'interno delle ASL, per promuovere lo sviluppo degli strumenti di gestione manageriale e la prima esperienza di contabilità economico-patrimoniale.
  
- Dal 1989 al 1990

  - **Assistente alla Direzione Amministrazione e controllo Azienda Municipalizzata Trasporti Bologna**, vincitrice di una selezione pubblica per laureati in Economia selezionati tra coloro che avevano avuto il massimo dei voti; supporta la Direzione nella predisposizione, gestione e monitoraggio degli strumenti di programmazione finanziaria di attività e consuntivi.
  
- Dal 1987 al 1989

  - **Ricercatore per il Ministero della Sanità**, Progetto nazionale Budget Base Zero; l'attività di ricerca, svolta in collaborazione con CERGAS - Università Bocconi ed alcune Regioni, tra le quali la Regione Emilia-Romgna, è orientata alla messa a punto di un modello sperimentale di programmazione e controllo, testato su 10 ASL in Italia.

- Laurea in Economia e Commercio conseguita presso la Facoltà di Economia dell'Università degli Studi di Bologna il giorno 24 febbraio 1987, nell'anno accademico 1986-1987 (**valutazione 110/110 e lode**)
- Cultore di Ragioneria presso il Dipartimento di Discipline economico-aziendali dell'Università di Bologna negli anni accademici 1987-88, 1988-89, 1989-90.
- Dottore commercialista- abilitazione conseguita presso Università studi di Bologna 1987-1988
- Revisore Ufficiale dei Conti (da DM Grazia e Giustizia pubblicato su GU suppl.straord. quarta serie speciale n.45 del 8/6/99)- Iscrizione n.7501
- Diploma di perfezionamento in Diritto sanitario presso Università Bologna – Facoltà di Giurisprudenza (SPISA) anno accademico 1992-1993
- Corso di specializzazione per Dirigenti Amministrativi in “Amministrazione e gestione dei servizi sanitari” Novembre 1999 – Gennaio 2000, organizzato da Agenzia sanitaria regionale;
- Corso di formazione manageriale di 120 ore organizzato ai sensi della Delibera Giunta Regionale n. 318/2012 . Certificato rilasciato il 18/6/2013.

Buona conoscenza della lingua francese e inglese, parlata e scritta.

Conoscenza degli strumenti di Office, utilizzo quotidiano della posta elettronica e delle risorse di rete, navigazione in Internet.

ALTRE

**Publicazioni** su temi di economia sanitaria ed organizzazione.

Si citano a titolo esemplificativo, alcune tra le piu' significative o le piu' recenti:

- **Mecosan, n. 38 del 2001** “Il sistema di budget nell'Aziende caratteristiche fondamentali e innovazioni in corso”, di P. Bardasi -
- **Sole 24 ore Sanità**, dicembre 2006 “E ora tocca alla certificazione del bilancio” di P. Bardasi, M.Ambanelli, R.Cavicchi, D.Aumiller Vandac;
- **Management ed economia sanitaria** n.62 del 2007 “Il primo

bilancio di Missione dell'AUSL di Bologna" di P. Bardasi e M.Ambanelli;

- **Tendenze nuove n. 4-5 del 2007** "Procedure di revisione contabile dell'AUSL di Bologna" di P. Bardasi e M.Ambanelli;
- **Tendenze nuove n. 5 del 2008** "Dipartimento amministrativo ASL di Bologna: il modello di integrazione delle funzioni amministrative contabili" di P. Bardasi;
- **Trattato di Diritto commerciale e di diritto pubblico dell'Economia** CEDAM del 2009 "Il sistema di contabilità" di P. Bardasi e R.Cavicchi;
- **Tendenze nuove n. 5 del 2009:**"Le procedure contabili di gestione del FRNA nell'ASL di Bologna: L'evoluzione degli strumenti e del sistema informativo-contabile nel triennio 2006-2008" di P. Bardasi e M. Ambanelli
- **Tendenze nuove n. 6 del 2010** "Esperienze e prospettive per la dematerializzazione del ciclo passivo nell'ASL di Bologna" di P. Bardasi, M. Ambanelli e M. Forte.
- **Sole 24 ore Sanità – 21-27 Febbraio 2012** "FIASO: La Buona Sanità: processo di informatizzazione avanzata: progetto di dematerializzazione dei flussi documentali" P. Bardasi
- **Sole 24 ore Sanità – 6-12 Novembre 2012** "Ferrara rivede la governance" di P.Bardasi – M.Marabini - P.Saltari – A.Alfano
- **Tendenze Nuove edizioni il Mulino: Gennaio 2013** La sinergia tra il modello di programmazione per budget ed il sistema di valutazione per obiettivi: l'esperienza dell'Azienda USL di Ferrara" a cura di Paola Bardasi, Erika Grandi, Gabriella Antolini
- **Biblioteca dell'economia d'Azienda:** "Le strategie del cambiamento integrazione e valorizzazione delle professioni nella ristrutturazione della rete dei servizi sanitari e amministrativi in rapporto ai nuovi bisogni di assistenza. L'esperienza dell'Azienda USL di Ferrara" A.Alfano – Paola Bardasi – M.Marabini – P.Saltari.
- Ragiusan n. 359/360 maggio 2014 P.Bardasi A.Fabbri: Trasparenza: l'accesso civico quale nuovo diritto del cittadino (l'esperienza dell' ASL di Ferrara)

### **Partecipazione a gruppi di lavoro regionali e nazionali**

Si citano alcune collaborazioni, significative :

- Partecipazione al gruppo di lavoro regionale per la gestione del passaggio all'Euro
- Componente della Commissione esperti contabili per la predisposizione legge regionale 50/94 e regolamento 61/95
- Gruppo regionale per la definizione del Costo Trauma Center
- Gruppo regionale Rebisn – per la certificazione dei bilanci

- Gruppo Regionale per il Bilancio aggregato
- Gruppo regionale Progetto SIOPE
- Partecipazione al progetto nazionale “Metodi sistematici per l’analisi della spesa sanitaria”
- Partecipazione a Progetto Nazionale FIASO sulla spesa sanitaria
- Partecipazione progetto FIASO sulla “Buona Sanità” con l’esperienza del processo di dematerializzazione dei flussi documentali
- Componente del Gruppo Strategico deliberato dalla Direzione regionale sanità dell’Emilia Romagna “Attuazione dei percorsi attuativi per la certificabilità di Bilancio”
- Partecipazione alla Commissione Tecnica regionale per la redazione del Capitolato della Convenzione di Tesoreria presso Intercenter (Centrale regionale Acquisti) D.Leg.vo 118/2011

• **Docenze per corsi di formazione volti a personale settore sanità, in Azienda, in Area Vasta Emilia, ed ai Master oppure ai I corsi di Alta formazione in Sanità organizzati da Università e dalla Regione Emilia-Romagna** su temi di budget e controllo di gestione, economia sanitaria, sistemi di finanziamento ed organizzazione; anche per Università, Master e Scuole di formazione all’interno della RER ed in altre Regioni (Veneto, Toscana,..);. Alcuni esempi maggiormente significativi:

- Ferrara, 28 Novembre 2014  
“CRITERI DI FINANZIAMENTO E ELEMENTI DI BILANCIO: Gli Equilibri nella gestione della aziende sanitarie; Il Sistema di Bilancio”.  
Corso di Perfezionamento “Management per le Direzioni di Strutture Sanitarie Complesse” - 1<sup>a</sup> Edizione
- Modena, 06 giugno 2014  
“L’AMMINISTRAZIONE DELLE AZIENDE SANITARIE. I Sistemi di programmazione e controllo di gestione nelle ASL”  
Corso di Formazione Manageriale per Dirigenti di Struttura Complessa – Edizione II  
Corso di Formazione Manageriale per Dirigenti di Struttura Complessa – Edizione 1
- Modena, 15 Febbraio 2014  
“L’AMMINISTRAZIONE DELLE AZIENDE SANITARIE. Gli strumenti contabili e la programmazione e controllo”
- Bologna, 14 Febbraio 2014  
“L’AMMINISTRAZIONE DELLE AZIENDE SANITARIE. Gli strumenti contabili e la programmazione e controllo”.  
Master di I Livello in Diritto Sanitario  
SPISA – Università di Bologna
- Bologna, 17 gennaio 2014  
“IL BUDGET: DA STRUMENTO A SISTEMA DI GESTIONE DELL’AZIENDA SANITARIA (Lavori in corso)”  
Master di II livello in Politiche sanitarie dell’Università di Bologna (MaPS)
- Ferrara, 05 giugno 2013  
“MODULO D 11 – CRITERI DI FINANZIAMENTO ED

ELEMENTI DI BILANCIO. Modelli di lettura dei fattori produttivi; La sostenibilità economica; Valutazione delle performance economiche”

#### CORSO DI FORMAZIONE MANAGERIALE PER DIRIGENTI DI STRUTTURA COMPLESSA

- Docenza presso Corso di Formazione manageriale per Dirigenti di Struttura Complessa – Azienda Ospedaliero Universitaria di Bologna, Modena – Novembre 2013 Giugno 2014 (edizioni varie)
  - Docenza presso Scuole di Perfezionamento Studi Giuridici Università di Bologna (SPISA)
  - Docenza presso Università di Bologna per Master in Diritto Sanitario anno accademico 2013 – 2014 (Marzo 2014)
  - Docenza presso il “Corso di formazione manageriale per Dirigenti di Struttura complessa” ai sensi della Delibera Giunta Regionale n. 318/2012 - Anno 2013 con la lezione dal titolo “Modelli di lettura dei fattori produttivi e del bilancio; la sostenibilità economica; valutazione delle performance economiche delle organizzazioni”
  - Docenza presso Università di Bologna – Fondazione Alma Mater - Corso Alta formazione - anno 2011
  - Docenza nell’ambito dello stage del Master organizzato da CEFPAS Regione Sicilia sul tema: “Profilo Economico – Finanziario e sistema di finanziamento” 26/5/2010;
  - Docenza presso Azienda USL di Bologna corso di formazione “Il sistema informativo contabile nelle Aziende Sanitarie” 17/9/2010
  - Docenza nell’ambito dello Stage del Master “Politiche e gestione della salute Europa-America Latina” il 29/1/2007
  - Docenza presso Azienda USL di Bologna “Principi contabili e fiscali del Bilancio d’Esercizio” 21/11/2007
  - Docenza per giornata di studio sulla Legge finanziaria 2007 – Bologna 20/3/2007
  - Docenza nell’iniziativa di aggiornamento “Gli strumenti di controllo di gestione nelle Aziende sanitarie” Bologna Azienda USL 8/3/1995
  - Docenza per SAGO, società di formazione per la Regione Toscana e sue Aziende (1990) ,
  - Docenze per CUOA,, società di formazione per la Regione Veneto e le sue Aziende (dal 1987 al 1995
  - Docenza nell’ambito del Master in Amministrazione e gestione dei servizi sanitari sul Sistema di budget e controllo di gestione (1994) organizzato dall’Agenzia sanitaria regionale della Regione Emilia-Romagna
  - Docenza nell’ambito dei corsi organizzati dalla Società Profingest, società mista pubblico-privato, nell’ambito dei corsi “ Formazione ai Controller” “Il sistema di gestione per budget” la gestione di tesoreria delle USL in un’ottica di impresa” (1995 – 2000), “Il sistema del bilancio nelle Aziende sanitarie”.
- **Svolge funzioni di: tutoraggio per studenti di Corsi di specializzazione Alta Formazione Universitaria;** a titolo esemplificativo si cita l’ultimo tutoraggio seguito che ha prodotto una monografia sui “Modelli Innovativi di valutazione delle risorse umane in Sanità; ai sensi del D.Leg.vo 150/2009”.

- **Relatore a iniziative congressuali e seminari** organizzate da **Ministero, Regioni, Banca Italia, Enti nazionali e regionali; nonché presentazione ad eventi quali FORUM PA o COMPA.**

**Alcuni esempi più significativi:**

- Relatore al Convegno dell'USL n. 11 di Correggio (RE) "Progetto Budget" 6 marzo 1992
- Relatore alla giornata di presentazione del progetto Budget USL n. 41 Riccione 21/4/1992
- Relatore all'incontro dell'USL 21 di Porretta terme (BO) "Progetto Budget" 7 maggio 1992
- Relatore al Convegno Nazionale "Appropriatezza ed economicità: modelli di programmazione e controllo a confronto" Bologna 23/5/2002
- Relatore al Corso "La contabilità economico-patrimoniale e la contabilità analitica per centri di costo nelle USL e nelle Aziende ospedaliere" Regione Emilia Romagna" 11 ottobre 2004
- Relatore a SDA Bocconi incontro su: "I principi contabili per le Aziende Sanitarie" 6/10/2006"
- Relatore a SDA Bocconi nel corso "Procedure amministrativo-contabili e certificazione del bilancio" Milano 5/12/2007
- Relatore alla Banca D'Italia Eurosystema Convegno su "tesoreria, sistema dei pagamenti e SIOPE" Bologna 19 -20 Febbraio 2008;
- Relatore a COMPA Milano 4/11/2009
- Relatore al Convegno "La verità e il suo doppio" La gestione del rischio nell'Azienda USL di Bologna – Bologna 26/10/2010
- Partecipazione ad iniziative formative e/o seminari tematiche su aspetti di organizzazione, contabilità, strumenti manageriali e di gestione delle risorse umane
- Partecipazione alla Giornata della Trasparenza organizzata dalla Regione Umbria il 13-12-2013 in qualità di relatore nella tavola rotonda "Strategia della trasparenza esperimento confronto"
- Partecipazione all'Incontro della SDA Bocconi "Public Private Partnership per le tecnologie e i servizi" Milano 27 Marzo 2014
- Relatore al Convegno FIASO "Quale Direttore per quale Azienda Sanitaria?" Bologna 18 Aprile 2014

**Anno 1999**

- data inizio: 14/01/99 - data fine 21/01/99  
Titolo: L'INTRODUZIONE DELL'EURO NELL'AZIENDA USL - PROGRAMMA OPERATIVO DI ATTUAZIONE DELL'EURO (P.O.A.)
- data inizio: 19/02/01 - data fine 19/02/01  
Titolo: LE PRINCIPALI NOVITA' FISCALI - NUOVI ADEMPIMENTI E NUOVE OPPORTUNITA'
- data inizio: 17/09/01 - data fine 17/09/01  
Titolo: GESTIONE DEL PROGRAMMA INFORMATIZZATO DI CONTABILITA' ECONOMICA PER L'INTRODUZIONE DELL'EURO - INDIVIDUAZIONE NUOVO METODO DI LAVORO E AVVIO DELLA FASE DI SPERIMENTAZIONE
- data inizio: 24/09/01 - data fine 25/09/01  
Titolo: GESTIRE I COLLOQUI DI VALUTAZIONE E VALORIZZAZIONE DEGLI APPORTI PROFESSIONALI
- data inizio: 19/11/01 - data fine 19/12/01  
Titolo: SENSIBILIZZAZIONE E FORMAZIONE PROGETTO CERTIFICAZIONE ISO 9001 2000

**Anno 2002**

- data inizio: 21/11/02 - data fine 22/11/02  
Titolo: LA GESTIONE DEL PATRIMONIO NEL COMPARTO SANITA'

**Anno 2003**

- data inizio: 19/09/03 - data fine 19/09/03  
Titolo: PIANIFICAZIONE, REALIZZAZIONE E VALUTAZIONE DI UN



## SISTEMA INFORMATIVO

- data inizio: 16/10/03 - data fine 17/10/03  
Titolo: INDICI DI BILANCIO E GESTIONE FINANZIARIA DELLE AZIENDE SANITARIE
- data inizio: 21/11/03 - data fine 21/11/03  
Titolo: IL PROCESSO DI AZIENDALIZZAZIONE E REGIONALIZZAZIONE DEL SSN – I RISULTATI DEL RAPPORTO OASI 2003

## Anno 2005

- Percorso di sviluppo organizzativo Corso di formazione dirigenziale per l'Alta Dirigenza dell'Azienda USL di Bologna organizzato dalla Scuola Superiore di Politiche per la salute Università di Bologna "FARE SQUADRA PER AFFRONTARE LE SFIDE" dal 3/5/2005 al 5/5/2005; dal 26/5/2005 al 28/5/2005; il 20/12/2005; dal 17/1/2008 al 18/2008;
- data inizio: 03/05/05 - data fine 05/05/05  
Titolo: CORSO DI FORMAZIONE PER IL COLLEGIO DI DIREZIONE DELL'AZIENDA USL DI BOLOGNA: 'FARE SQUADRA PER AFFRONTARE LE SFIDE'
- data inizio: 26/05/05 - data fine 28/05/05  
Titolo: SISTEMI E STRUMENTI DI GESTIONE: LO STATO DELL'ARTE E PROSPETTIVE DELL'ORGANIZZAZIONE DELL'ASL DI BOLOGNA
- data inizio: 20/06/05 - data fine 20/06/05  
Titolo: DALLA TEORIA ALLA PRATICA: VISIONI ED AZIONI PER L'AGENDA DEL MANAGEMENT DELLA NUOVA AUSL DI BOLOGNA
- data inizio: 07/07/05 - data fine 07/07/05  
Titolo: IL NUOVO CONTRATTO COLLETTIVO NAZIONALE DELLA DIRIGENZA SSN
- data inizio: 03/10/05 - data fine 31/12/05  
Titolo: VERSO LA COSTRUZIONE DEL BILANCIO DI MISSIONE: PRIMO STEP E SECONDO STEP
- data inizio: 23/11/05 - data fine 23/11/05  
Titolo: IL SERVIZIO DI TESORERIA E CASSA
- data inizio: 13/12/05 - data fine 13/12/05  
Titolo: DISCIPLINA DEL PUBBLICO IMPIEGO - PRIVATIZZAZIONE DEL RAPPORTO DI LAVORO - RIFLESSI DELLA DISCIPLINA PRIVATISTICA SUL RAPPORTO DI PUBBLICO IMPIEGO

## Anno 2006

- data inizio: 19/05/06 - data fine 23/06/06  
Titolo: GESTIONE DELLA COMPLESSITA ORGANIZZATIVA
- data inizio: 24/10/06 - data fine 24/10/06  
Titolo: INFORMATIVA IN MERITO AL NUOVO CODICE DEGLI APPALTI
- data inizio: 09/11/06 - data fine 09/11/06  
Titolo: IL RUOLO DEGLI AMMINISTRATIVI IN UN'AZIENDA SANITARIA: PARADIGMI IN CAMBIAMENTO
- data inizio: 30/11/06 - data fine 01/12/06  
Titolo: LE ANALISI DEL BILANCIO IN SANITA'

## Anno 2007

- data inizio: 26/01/07 - data fine 14/02/07  
Titolo: VALORIZZARE LE RISORSE UMANE IN UNA SOCIETA' DELLA CONOSCENZA
- data inizio: 20/03/07 - data fine 20/03/07  
Titolo: GIORNATA DI STUDIO SULLA LEGGE FINANZIARIA 2007
- data inizio: 23/03/07 - data fine 23/03/07  
Titolo: LA RELAZIONE TRA LAVORO E MOTIVAZIONE
- data inizio: 13/04/07 - data fine 13/04/07  
Titolo: RIFLESSIONI PER LA GESTIONE E LO SVILUPPO DELLE PERSONE E DELLE COMPETENZE
- data inizio: 08/11/07 - data fine 08/11/07

- Titolo: LA QUALITA' DEL SISTEMA SANITARIO
- data inizio: 21/11/07 - data fine 29/11/07
- Titolo: PRINCIPI CONTABILI E FISCALI DEL BILANCIO D'ESERCIZIO

### **Anno 2008**

- data inizio: 28/02/08 - data fine 28/02/08  
Titolo: SEMINARIO FINALE DEL PROGETTO MAPPA-MONDO "VIVERE E OPERARE NELL'INCERTEZZA E NEL CAMBIAMENTO. RICERCA-INTERVENTO-FORMAZIONE" - AREA OPERATORI AMMINISTRATIVI 2' FASE
- data inizio: 21/05/08 - data fine 22/05/08  
Titolo: LA TUTELA DELLA PRIVACY E IL DIRITTO DI ACCESSO AI DOCUMENTI IN AMBITO SANITARIO
- data inizio: 25/09/08 - data fine 02/10/08  
Titolo: CORSO DI FORMAZIONE RISK MANAGEMENT
- data inizio: 29/09/08 - data fine 30/09/08  
Titolo: IL SISTEMA FISCALE IN SANITA' E LE NOVITA' DELLA L. 244/2007 E DELL'ESTATE 2008
- data inizio: 09/10/08 - data fine 09/10/08  
Titolo: CORSO DI FORMAZIONE RISK MANAGEMENT: LA RETE DEL RISCHIO A CONFRONTO
- data inizio: 17/11/08 - data fine 17/11/08  
Titolo: 30 ANNI DI SERVIZIO SANITARIO NAZIONALE: RIFLETTERE SUL PASSATO PER PROGETTARE IL FUTURO
- data inizio: 01/12/08 - data fine 01/12/08  
Titolo: LA GESTIONE DEI PAGAMENTI DA PARTE DELLA PUBBLICA AMMINISTRAZIONE ALLA LUCE DEL DM 40/2008

### **Anno 2009**

- data inizio: 08/05/09 - data fine 08/05/09  
Titolo: IL SISTEMA DI VALUTAZIONE DEL TOP MANAGEMENT DELLE AZIENDE SANITARIE E OSPEDALIERE
- data inizio: 13/05/09 - data fine 15/05/09  
Titolo: L'IMPATTO SULLE AZIENDE SANITARIE DELLA L.133/2008 E DELLA L.2/2009
- data inizio: 15/06/09 - data fine 15/06/09  
Titolo: CONSIP E IL SISTEMA ITALIANO DI PUBLIC PROCUREMENT
- data inizio: 17/09/09 - data fine 18/09/09  
Titolo: EFFICIENZA GESTIONALE APPROPRIATEZZA IN SANITA'
- data inizio: 12/10/09 - data fine 12/10/09  
Titolo: PROGETTO PER LA VALUTAZIONE DEI COSTI DELLE PRESTAZIONI DI LABORATORIO NELLA REGIONE VENETO
- data inizio: 26/10/09 - data fine 26/10/09  
Titolo: LA GESTIONE DEL RISCHIO NELL'AUSL DI BOLOGNA UN ANNO DOPO
- data inizio: 04/11/09 - data fine 04/11/09  
Titolo: COM-PA SALONE EUROPEO DELLA COMUNICAZIONE PUBBLICA DEI SERVIZI AL CITTADINO E ALLE IMPRESE
- data inizio: 10/11/09 - data fine 10/11/09  
Titolo: LA CESSIONE DEL CREDITO
- data inizio: 19/11/09 - data fine 20/11/09  
Titolo: IL BILANCIO DEGLI ENTI PUBBLICI E IL CONTROLLO SULLA SANA E CORRETTA GESTIONE: VERIFICHE E PREVISIONI PER L'ANNO 2010
- data inizio: 23/11/09 - data fine 23/11/09  
Titolo: LA RIFORMA OBAMA DEL PIU' GRANDE SISTEMA SANITARIO DEL MONDO: TEMI E PROSPETTIVE
- data inizio: 03/12/09 - data fine 03/12/09  
Titolo: PERFORMANCE MIGLIORI E SOSTENIBILI. SFIDE, STRATEGIE E STRUMENTI PER RIPARTIRE NEL 2010

### **Anno 2010**

- data inizio: 12/04/10 - data fine 12/04/10  
Titolo: IL GOVERNO DEL TERRITORIO NELLE AZIENDE SANITARIE
- data inizio: 23/09/10 - data fine 24/09/10  
Titolo: GESTIRE LE FUNZIONI AMMINISTRATIVE NELLE AZIENDE SANITARIE
- data inizio: 05/10/10 - data fine 07/10/10  
Titolo: B024 - IL SISTEMA INFORMATIVO CONTABILE NELLE AZIENDE SANITARIE
- data inizio 14/15 Luglio 2010 – 13/14 Ottobre 2010  
Titolo: “RELAZIONI TRA TOP MANAGEMENT AZIENDALE E DIREZIONI DIPARTIMENTALI”
- data inizio: 26/10/10 - data fine 26/10/10  
Titolo: LA VERITA' E IL SUO DOPPIO - LA GESTIONE DEL RISCHIO CLINICO NELL'AZIENDA USL DI BOLOGNA
- data inizio: 20/12/10 - data fine 20/12/10  
Titolo: ORIENTAMENTI IN MATERIA DI RIDUZIONE DELLA SPESA IN APPLICAZIONE DELLA LEGGE 122/2010

### **Anno 2011**

- Bologna AVEC 3-5/12/2010 “LA CERTIFICAZIONE”

### **Anno 2012**

- Bologna 13 gennaio 2012 Conferenza delle Regioni e delle Provincie Autonome - Seminario di APPROFONDIMENTO SULLE NORME DEL DECRETO LEGGE 78/2010 IN MATERIA DI CONTENIMENTO DELLE SPESE DI PERSONALE PER LE REGIONI E GLI ENTI DEL SSN
- Network SDA Bocconi: la crisi economica: come affrontare la sfida
- Network SDA Bocconi: la valorizzazione delle professioni sanitarie
- Bologna 22 Novembre 2012 “CORSO AVEC LE RELAZIONI SINDACALI ALLA LUCE DEI DECRETI LEGISLATIVI 150/2009 E N. 141/2011

### **Anno 2013**

- Bologna 22 Gennaio 2013 “AGENDE DIGITALI: UNA SFIDA PER LE REGIONE”

PATENTE O PATENTI B

### **ULTERIORI INFORMAZIONI**

- Dal 2000 al 2003 **componente del Nucleo di Valutazione** dell'Azienda Usl Città di Bologna e presso il Comune di Cento.
- Dal 2003 al 2008 **Revisore dei Conti** presso Consorzio Ferrara e-care, e da Giugno 2010 **Revisore dei conti** presso Gersa (Società mista pubblico privato per la gestione dei servizi sanitari) fino ad aprile 2011
- Dal 2004 **componente del CDA del Consorzio MED 3, tra Università di Bologna, Cineca ed Aziende sanitarie della Regione Emilia Romagna** per la formazione al personale delle ASL fino ad aprile 2011.

Si autorizza al trattamento dei dati personali ai sensi del D.Lgs. 196/2003 e successive modificazioni.

Bardasi Paola